

CONTRACT DE MANDAT nr. D10-26-E881/ 29.07.2026

Având în vedere dispozițiile:

- Legii societăților nr. 31/1990 republicată, cu modificări și completări, denumită în continuare Legea nr. 31/1990
- Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, așa cum a fost ea aprobată prin Legea 111/2016, denumită în continuare OUG. nr. 109/2011
- Hotărârii de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011, denumită în continuare HG nr. 722/2016
- Hotărârii de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice
- Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare
- Legii nr. 287/2009 privind Codul civil, cu modificările și completările ulterioare
- Actul Constitutiv al Societății IAR SA,

s-a încheiat prezentul contract de mandat, ca urmare a acordului de voință intervenit între părțile semnatare.

ART. 1 Părțile contractante

A. Societatea IAR SA, cu sediul social în str. Hermann OBERTH nr. 34, or. Ghimbav, jud Brașov, cod unic de înregistrare 1132930, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe langa Tribunalul Brașov sub nr. J1991000004086, și cod de înregistrare fiscală RO1132930, reprezentată prin domnul **Bogdan COSTAȘ - președinte al consiliului de administrație**, în calitate de **mandant** și

B. Directorul financiar/economic al societății – desemnat în conformitate cu dispozițiile legale, a Raportului final de selecție 497/23.06.2026, a Raportului Comitetului de Nominalizare și Remunerare din 06.07.2026, a Deciziei 26CA/06.07.2026 și în baza OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Actului Constitutiv al societății:

Doamna Andreea-Mihaiela VAIDOȘ, cetatean român, cu domiciliul în jud. Brașov, Mun. Brașov, str. Aluniș, nr 1, Bl.A31A, ap. 2, tel 0728137603, având actul de identitate BV1019222, eliberat de SPCLEP Brașov la data de 11.09.2025, cu CNP 2770928080026, în calitate de **mandatar**.

ART.2. Obiectul Contractului

2.1 Consiliul de Administrație împuternicește Directorul financiar să adopte toate măsurile necesare conducerii activității economice și financiare a societății, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare, ale Actului constitutiv, precum și ale prezentului Contract de mandat, în limitele obiectului de activitate ale Societății și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de cadrul juridic aplicabil; Actul Constitutiv, Deciziile Consiliului de Administrație și Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor Societății.

2.2 Prin prezentul contract de mandat, Directorul financiar este însărcinat să organizeze, să coordoneze și să gestioneze activitățile financiar contabile a societății IAR SA.

2.3 Directorul financiar răspunde în fața directorului general pentru modul în care îndeplinește actele privind activitatea economică și financiară a societății.

2.4 În scopul realizării obiectului prezentului Contract de mandat, Directorul financiar– mandatarul va efectua toate actele necesare pentru administrarea și gestionarea bunurilor societății în interesul acesteia, cu respectarea obiectului de activitate al acesteia și va exercita atribuțiile stabilite pentru

acesta de dispozițiile legale aplicabile, în limita prevăzută de prevederile prezentului Contract de mandat.

ART. 3. Durata contractului

3.1 Prezentul contract se încheie pe perioada 01.09.2026 - 24.02.2030, cu începere de la 01.09.2026, directorul financiar fiind selectat în condițiile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

3.2 Mandatul poate fi reînnoit numai dacă sunt îndeplinite cerințele stabilite de lege și de Actul Constitutiv.

ART. 4. Drepturile, obligațiile și prerogativele mandatarului

4.1 Mandatarul are următoarele drepturi:

4.1.1 Beneficiază de o remunerație brută fixă lunară plătită în data de 15 a fiecărei luni stabilită de Consiliul de Administrație în condițiile legii, cu încadrarea în limita maximă stabilită prin OUG 109/2011.

Remunerația brută fixă lunară este în valoare de 42.000 lei, aceasta:

- o fiind calculată în baza OUG 109/2011 așa cum a fost aprobată prin Legea 111/2016, în baza datelor statistice făcute publice de INS
- o aprobată prin Decizia 28/24.07.2026 a Consiliului de Administrație
- o conformă cu adresa Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice nr. 7201/16.06.2026
- o încadrându-se în fondul de salarii ce va fi prevăzut pentru directorul financiar al societății în BVC-ul anual

4.1.2 Beneficiază de o componentă variabilă plătită în termen de 30 zile de la data aprobării situațiilor financiare, aferentă îndeplinirii indicatorilor de performanță prevăzuți în anexa 1 la contractul de mandat al directorului general, în cuantum de 2 (doua) salarii medii brute lunare pe ultimele 12 luni pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate al Societății IAR SA, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică.

4.1.3 Beneficiază din partea Societății de: polița de asigurare de viață și accident, autoturism fără șofer, computer, telefon mobil.

4.1.3 Să beneficieze de o poliță de asigurare de răspundere profesională tip „directors & officers liability”, pe cheltuiala Societății;

4.1.5 Beneficiază de concediu de odihnă anual și indemnizația aferentă, diurnă și cheltuieli de delegare în interesul serviciului, concediu medical conform legii precum și zile libere plătite pentru sărbătorile legale, zile festive specifice, căsătorie, nașterea unui copil sau în caz de deces al unui membru de familie, acordate prin similitudine cu cele din contractul colectiv de muncă aplicabil societății.

4.1.6 Durata de timp pentru care a fost încheiat prezentul contract constituie stagiul de cotizare în sistemul public de pensii cu toate drepturile și obligațiile aferente așa cum sunt acestea prevăzute de legislația în vigoare.

4.1.7 Mandatarul are dreptul de a fi informat de îndată cu privire la orice măsură adoptată de Consiliul de Administrație cu privire la prezentul contract sau cu privire la orice act sau fapt având legătură cu prezentul contract.

4.1.8 Mandatarul are dreptul de a avea acces la orice informație cu privire la activitatea Societății IAR S.A., având acces la toate documentele privind operațiunile acestuia în condițiile legii. Divulgarea oricăror informații clasificate se va efectua doar în conformitate cu prevederile legale specifice aplicabile.

4.1.9 Mandatarul are dreptul de a angaja Societatea IAR S.A., în limitele prevăzute în Actul Constitutiv, în prezentul Contract de mandat și reglementărilor și dispozițiilor legale în vigoare.

4.1.10 Directorul financiar are dreptul ca, pe perioada absenței motivate, să delege, cu respectarea limitelor/interdicțiilor prevăzute de lege, prerogativele Directorului financiar, cu menționarea clară a atribuțiilor delegate și a duratei mandatului.

4.2. Mandatarul are următoarele obligații și prerogative în exercitarea mandatului:

- 4.2.1 În exercitarea funcției sale conform prezentului Contract de mandat, Mandatarul se subordonează directorului general, Adunării Generale a Acționarilor a Societății IAR S.A. și a Consiliului de Administrație, în conformitate cu prezentul Contract de mandat și cu Actul Constitutiv Societății IAR S.A.
- 4.2.2 Mandatarul își va executa sarcinile în conformitate cu prevederile prezentului Contract de mandat. Mandatarul va acționa în orice moment în interesul Societății IAR S.A.
- 4.2.3 Mandatarul va respecta orice cerință referitoare la etică, conflict de interese și alte obligații prevăzute de legislația aplicabilă în legătură cu funcția sa de Director financiar al Societății IAR S.A. și va determina orice părți aflate în legătură cu acesta să respecte obligațiile respective.
- 4.2.4 Mandatarul are obligația să contribuie la îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți prin Contractul de mandat la Directorului general, **Anexa 1**.
- 4.2.5 Să participe la ședințele Consiliului de Administrație și ale Adunărilor Generale ale Acționarilor, dacă este solicitat/invitat.
- 4.2.6 Prezintă Consiliului de Administrație de câte ori este necesar sau la solicitarea acestuia informații privind situația economico-financiară a societății, stadiul realizării investițiilor, stadiul realizării unor măsuri, stadiul aducerii la îndeplinire a hotărârilor Consiliului de Administrație, stadiul de îndeplinire a criteriilor de performanță aferente contractului de mandat precum și alte documente solicitate.
- 4.2.7 Duce la îndeplinire, întocmai și în termenele stabilite, prevederile hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor și ale deciziilor Consiliului de Administrație;
- 4.2.8 Prezintă Directorului general, Consiliului de Administrație al societății rapoartele trimestriale, semestriale și anuale impuse prin legislația pieței de capital, iar la încheierea exercitiului financiar, prezintă în plus situațiile financiare anuale și raportul auditorului financiar independent, conform prevederilor legale în vigoare.
- 4.2.9 Prezintă Directorului general, Consiliului de Administrație, în termen util, proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli și programul de investiții pentru anul următor.
- 4.2.10 Propune includerea anumitor puncte pe ordinea de zi a ședințelor Consiliului de Administrație și prezintă fundamentările aferente acestora.
- 4.2.11 Înștiințează Directorul general, Consiliul de Administrație cu privire la neregulile constatate cu ocazia îndeplinirii atribuțiilor sale.
- 4.2.12 Să respecte dispozițiile legale și statutare privind creditarea și încheierea de acte juridice cu societatea conform prevederilor legale în vigoare.
- 4.2.13 Înștiințează Consiliul de Administrație cu privire la situația în care, într-o anumită operațiune, el personal sau soția sau rudele ori afinii săi până la gradul al IV-lea, inclusiv, direct sau indirect, au interese contrare intereselor societății și să nu ia parte la nicio deliberare referitoare la această operațiune.
- 4.2.14 Să nu înstrăineze, respectiv, să nu dobândească bunuri către sau de la societate, având o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale societății.
- 4.2.15 Își asumă împreună cu directorul general obligațiile stipulate prin legislația pieței de capital și a celei privind abuzul pe piață pentru persoanele care au acces la informații privilegiate și pentru cele cu responsabilități de conducere.
- 4.2.16 Mandatarul are obligația de a-și exercita mandatul în interesul societății, cu prudența și diligența unui bun manager, cu loialitate, în interesul Societății IAR S.A. și al acționarilor.
- 4.2.17 Să participe la cel puțin un program de formare profesională în domeniul de activitate al societății, guvernantei corporative, management, precum și în oricare alte domenii relevante pentru societate.
- 4.2.18 Are și alte obligații prevăzute de lege, actul constitutiv și regulamentele interne adoptate la nivelul societății conform prevederilor legale în vigoare.

ART. 5. Drepturile și obligațiile societății/mandatarului

5.1 Drepturile Societății:

- 5.1.1 Pretinde mandatarului să îndeplinească toate obligațiile profesionale stipulate în legislația în vigoare, Actul Constitutiv, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor, Consiliului de Administrație și prezentul Contract de mandat.
- 5.1.2 De a solicita informații, rapoarte și alte documente cu privire la îndeplinirea mandatului.
- 5.1.3 Alte drepturi prevăzute de lege, actul constitutiv și regulamentele interne adoptate la nivelul societății.

5.2. Obligațiile Societății :

- 5.2.1 Plătește mandatarului toate drepturile bănești cuvenite conform prezentului contract, precum și asigură toate drepturile stipulate în prezentul contract;
- 5.2.2 Evaluează, prin Consiliul de Administrație, gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, în termen de maxim 30 zile de la aprobarea de către AGA a situațiilor financiare anuale.
- 5.2.3 Reține la sursă și plătește toate obligațiile de natură fiscală datorate de mandatar în calitate de contribuabil, precum și cele pentru contribuția la asigurările sociale, asigurările de accidente de muncă și boli profesionale, la asigurările de sănătate, pentru concedii medicale, precum și alte obligații bănești ce pot fi impuse, conform legii, pe durata contractului. Plățile vor fi executate în numele și pe seama mandatarului prin grija serviciului financiar-contabilitate al societății.
- 5.2.4 Să asigure condițiile pentru ca directorul să își desfășoare activitatea prin deplina libertate a acestuia în exercitarea mandatului în condițiile legii și ale actului Constitutiv al SC IAR SA

ART. 6. Declarațiile Directorului Financiar

Directorul financiar declară că:

- a. a luat la cunoștință prevederile Actului Constitutiv;
- b. respectă la data numirii și pe toată durata mandatului criteriile de integritate, conform **Anexei 2** la prezentul Contract;
- c. respectă regulile de confidentialitate, conform **Anexei 3** la prezentul Contract;
- d. respectă obligațiile de neconcurență, conform **Anexei 4** la prezentul Contract;
- e. nu se află în nici una dintre situațiile de incompatibilitate sau conflict de interese, prevăzute de Cadrul legal aplicabil, conform **Anexei 5** la prezentul Contract. Directorul Financiar se obligă ca, pe toată durata mandatului, să respecte dispozițiile legale referitoare la incompatibilități și conflicte de interese;
- f. are capacitate deplină pentru a încheia prezentul Contract și pentru a executa obligațiile prevăzute de acesta și în concordanță cu prevederile acestuia;
- g. îndeplinește cerințele prevăzute în Cadrul juridic aplicabil și Actul Constitutiv pentru deținerea calității de Director Financiar al Societății;
- h. este de acord cu prelucrarea de către Societate, dacă va fi cazul, a datelor cu caracter personal furnizate de acesta și/sau obținute de la terțe părți, inclusiv, fără a se limita la codul numeric personal și alte date personale de identificare, în scopul derulării raporturilor juridice legate direct sau indirect de prezentul Contract sau de alte contracte dintre Societate și terți, precum și în scop statistic sau de marketing. Prezentul acord este dat și în legătură cu eventualul transfer în străinătate al datelor Directorului Financiar cu caracter personal. Prin prezentul acord, Directorul Financiar declară ca a fost informat cu privire la prevederile legii privind protecția persoanelor cu privire la prelucrarea datelor cu caracter personal și libera circulație a acestor date, în special cu privire la dreptul de acces la date, dreptul la intervenție asupra datelor și dreptul la opoziție. Directorul Financiar declară că, la încheierea operațiunilor de prelucrare, este de acord ca datele sale cu caracter personal să facă obiectul unor prelucrări ulterioare de către Societate, acționari și dacă este cazul, alte autorități publice. Directorul Financiar declară ca a fost informat cu privire la faptul că are dreptul să își

retragă oricând consimțământul privind prelucrarea datelor cu caracter personal, folosirea acestora în scop statistic sau de marketing, transferul lor în străinătate precum și primirea de comunicări comerciale, printr-o cerere scrisă adresată Societății.

ART. 7. Răspunderea părților

- 7.1 Răspunderea mandatarului este angajată pentru nerespectarea prevederilor legale, ale prezentului contract și a hotărârilor adoptate de Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliul de Administrație;
- 7.2 Pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor din prezentul contract, părțile răspund potrivit legislației civile, comerciale și penale;
- 7.3 În cazul în care sunt indicii privind săvârșirea unei infracțiuni în legătură cu executarea contractului de mandat, acționarii/consiliul de administrație au obligația să sesizeze de îndată organele competente.
- 7.4 Forța majoră exonerează părțile de răspundere, în conformitate cu prevederile legale.
- 7.5 Societatea nu răspunde pentru faptele ilicite cauzatoare de prejudicii, comise de Directorul Financiar prin depășirea mandatului său.

ART.8 Atribuțiile Directorului Financiar

- 8.1 Să ducă la îndeplinire obiectivele Societății, dispunând de următoarele obligații:
 - a) aplică politicile contabile și de control financiar stabilite și aprobate de Consiliul de Administrație;
 - b) propune calendarul financiar întocmit cu respectarea dispozițiilor legale aplicabile, urmărește și asigură respectarea planificării financiare aprobată de Consiliul de Administrație;
 - c) organizează și conduce contabilitatea Societății, în conformitate cu Legea nr. 82/1991;
 - d) gestionează aspectele de natură financiară ce influențează creșterea performanței Societății;
 - e) coordonează procesul de identificare și management al riscurilor aferente activităților desfășurate de Direcția Economică;
 - f) efectuează analize economico-financiare privind situația Societății pentru formularea de propuneri în vederea rentabilizării activității Societății;
 - g) participă la selectarea, în condițiile legii și ale normelor interne ale societății, a personalului din cadrul direcției, stabilește atribuțiile și responsabilitățile personalului unităților organizatorice din subordine în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății, în vederea bunei desfășurări a activității Direcției;
 - h) asigură și răspunde de organizarea și conducerea activității economico-financiare a societății, coordonarea și controlul acesteia în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare și umane în vederea atingerii obiectivelor societății, în mod direct și prin personalul subordonat, în concordanță cu prevederile legale incidente;
 - i) exercită orice alte prerogative încredințate de către Consiliul de Administrație sau prevăzute în Cadrul Juridic Aplicabil, dacă sunt stabilite în limita și cu respectarea legii.
- 8.2 Să elaboreze corect și să transmită la timp toate rapoartele, răspunsurile și materialele solicitate de către autoritățile competente sau pe care de drept, Societatea trebuie să le transmită către autoritățile competente, conform legislației în vigoare.
- 8.3 Să elaboreze corect și să transmită la timp toate rapoartele, informările și alte materiale solicitate de către Autoritatea Publică Tutelară, Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul de Administrație, Directorul General al Societății IAR S.A.
- 8.4 Să monitorizeze și să asigure îndeplinirea prevederilor / indicatorilor specifici prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat și să întocmească și să prezinte execuția bugetară Consiliului de Administrație; să prezinte ori de câte ori este nevoie sau i se solicită către/de către Consiliul de Administrație informații privind situația economico-financiară a societății, stadiul realizării investițiilor, stadiul realizării măsurilor adoptate, stadiul aducerii la îndeplinire a măsurilor dispuse de Consiliul de Administrație în ceea ce privește activitatea economico-financiară, orice alte documente și informații solicitate, precum și, măsurile dispuse în cazul neîndeplinirii acestora.

8.5 Să întocmească și să prezinte spre avizare Consiliului de Administrație, la încheierea exercițiului financiar, situațiile financiare ale exercițiului financiar încheiat, să prezinte raportul auditorului independent, propunerea de repartizare a profitului net și propunerea privind dividendul brut pe acțiune, pentru a fi supuse aprobării Adunării Generale a Acționarilor.

8.6 Să întocmească, în colaborare cu directorul general, și să prezinte spre avizare sau, după caz, spre informarea Consiliului de Administrație, la începutul exercițiului financiar, proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul în curs și nota de fundamentare a acestuia, întocmite cu respectarea dispozițiilor legale, cu respectarea termenului prevăzut de legislația în vigoare în domeniu, pentru a fi supuse aprobării Adunării Generale a Acționarilor.

8.7 Să își exercite mandatul încredințat, personal și cu loialitate, cu competența și diligența unui profesionist, potrivit clauzelor prezentului Contract de Mandat, ale Actului Constitutiv, ale OUG nr. 109/2011 și ale Legii nr. 31/1990.

8.8 Să evite conflictele de interese în raport cu Societatea, să ia toate măsurile necesare conform Cadrului Juridic Aplicabil și ale Reglementărilor Interne ale Societății în cazul apariției unei operațiuni, în care, direct sau indirect, are interese contrare intereselor Societății și să nu ia parte la nicio deliberare cu privire la o astfel de operațiune. Aceleași obligații sunt aplicabile și în cazul în care, într-o anumită operațiune, știe că sunt interesate soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul al IV-lea inclusiv

8.9 Să organizeze, să îndrume, să conducă, să controleze și să răspundă de desfășurarea în mod eficient a activității financiar-contabile a Societății, în conformitate cu prevederile legale și corporative aplicabile.

8.10 Să coordoneze și să răspundă de activitățile de inventariere anuale și să nominalizeze comisiile de inventariere scriptică și faptică, la nivelul societății.

8.11 Să răspundă, alături de directorul general, de respectarea prevederilor legale în materia pieței de capital, inclusiv de întocmirea rapoartelor trimestriale și semestriale.

8.12 Să respecte și să ia măsuri pentru aplicarea, în totalitate, în cadrul Direcției, a prevederilor cuprinse în: Regulamentul Intern – Cod Etic, Manualul Calității, Codul de Etică și Integritate, procedurile și instrucțiunile din sistemul de asigurare a calității, implementate în societate.

8.13 Să îndeplinească toate celelalte atribuții prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare.

8.14 Să asigure și să răspundă de îndeplinirea la termen a obligațiilor Societății față de bugetul statului și efectuarea plăților către terți, în conformitate cu prevederile legale, corporative și contractuale aplicabile.

8.15 Să înștiințeze Directorul General și Consiliul de Administrație cu privire la neregulile constatate cu ocazia îndeplinirii mandatului.

8.16 Să îndeplinească alte atribuții prevăzute de acte normative, Actul Constitutiv al Societății, decizii ale Consiliului de Administrație și hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor, sau prin delegare de către directorul general.

ART. 9. Modificarea contractului

9.1 Prevederile prezentului contract pot fi modificate, după o prealabilă notificare, prin act adițional, cu acordul ambelor părți.

9.2 Prezentul contract se modifică de drept corespunzător reglementărilor legale ulterioare încheierii acestuia și care îi sunt aplicabile.

ART. 10. Încetarea contractului

10.1 Prezentul contract încetează de drept la:

- a) expirarea perioadei pentru care a fost încheiat, fără a fi necesară înștiințarea celeilalte părți;
- b) revocarea mandatarului din calitate de director financiar prin Decizie a Consiliului de Administrație, pentru motive ce țin de neexecutarea/executarea necorespunzătoare a contractului.
- c) renunțarea mandatarului la mandatul încredințat, cu o notificare prealabilă de cel puțin 30 de zile;
- d) data încheierii acordului părților;

- e) intervenirea unui caz de incompatibilitate, conform legii;
 - f) imposibilitatea mandatarului de a-și exercita atribuțiile pentru îndeplinirea obiectului contractului;
 - g) decesul sau punerea sub interdicție judecătorească a mandatarului;
 - h) alte cauze prevăzute de lege;
- 10.2 În cazul încetării contractului, mandatarul este obligat să înapoieze societății toate actele, documentele și bunurile deținute în exercitarea atribuțiilor sale.
- 10.3 În cazul în care încetarea mandatului se produce înainte de expirarea perioadei pentru care a fost încheiat, din motive neimputabile directorului general, societatea îi va plăti acestuia o compensație în valoare egală cu echivalentul a 24 de remunerații brute fixe lunare.

ART. 11. Litigii

Neînțelegerile izvorâte din încheierea, executarea, modificarea, și interpretarea clauzelor prezentului contract, vor fi rezolvate pe cale amiabilă. În caz contrar, litigiile privind încheierea, executarea, modificarea, interpretarea și încetarea clauzelor prezentului contract sunt de competența instanțelor judecătorești.

ART. 12. Dispoziții finale

- 12.1 La încetarea mandatului, societatea se obligă ca, la cererea mandatarului - persoană fizică, să-i asigure un loc de muncă în societate, corespunzător pregătirii sale profesionale, cu excepția cazurilor prevăzute la art. 10 lit. b) și e)
- 12.2 Prevederile prezentului contract se completează cu dispozițiile Legii nr. 31/1990, cu modificările și completările ulterioare, ale Actului Constitutiv, precum și cu prevederile Codului civil, aplicabile.
- 12.3 Prezentul contract, împreună cu anexele sale care fac parte integrantă din cuprinsul său, reprezintă voința părților.
- 12.4 Prezentul contract se completează cu dispozițiile cuprinse în actul constitutiv, hotărârile adunării generale a acționarilor, deciziile consiliului de administrație, Legea 31/1990, Legea 24/2017, precum și cu prevederile Codului Civil.
- 12.5 Prezentul contract a fost încheiat astăzi 29.07.2026, în trei exemplare originale, câte unul pentru fiecare parte, iar un exemplar va fi depus la Oficiul Registrului Comerțului.

Mandatar,

Mandant,

Director Financiar/Economie

SOCIETATEA IAR SA, prin

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Andreea-Mihaela VAIDOSȘ

Bogdan COSTAȘ



Anexa 1

Indicatorii de performanță anuali, conform art 4 pct. 4.2.4 din contract, sunt următorii:

1. PROFIT DIN EXPLOATARE ANUAL– COEFICIENT PONDERARE 50%
PROFIT DIN EXPLOATARE PLANIFICAT [(BVC Anexa 1 rd 2 col 5) – (BVC Anexa 1 rd 7 col 5)]

PROFIT DIN EXPLOATARE REALIZAT =

= PROFIT EXPLOATARE (BILANȚ S1040F20 rd 49, col 2)

2. PLĂȚI RESTANTE – COEFICIENT PONDERARE 20%
PLĂȚI RESTANTE PLANIFICATE PESTE 30 ZILE (BVC Anexa 1 rd 58 col 5)
PLĂȚI RESTANTE REALIZATE PESTE 30 ZILE (BILANȚ S1040F30, rd 04, col 1)

3. VENITURI DIN EXPLOATARE– COEFICIENT PONDERARE 20%
VENITURI DIN EXPLOATARE PLANIFICATE (BVC Anexa 2 rd 2 col 6)
VENITURI DIN EXPLOATARE REALIZATE (BILANȚ S1040 F20 rd 1 col 2)

4. VITEZA DE ROTATIE A ACTIVELO R IMOBILIZATE – COEFICIENT PONDERARE 5%

Examinarea managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generată prin exploatarea acestora.

VITEZA DE ROTATIE A ACTIVELO R IMOBILIZATE PLANIFICATA (Vr)=
= CIFRA DE AFACERI [BVC ANEXA 2 (rd 3, col 6 + rd 8, col 6)] / ACTIVE IMOBILIZATE (BILANȚ S1040 F10, rd 26, col 2);

VITEZA DE ROTATIE A ACTIVELO R IMOBILIZATE REALIZATA (Vr)=
= CIFRA DE AFACERI NETA (BILANȚ S1040F20, rd 01, col 2) / ACTIVE IMOBILIZATE (BILANȚ S1040 F10, rd 26, col 2)

5. IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE EVALUARE A PERSONALULUI, BAZAT PE OBIECTIVE – COEFICIENT PONDERARE 5%
PLANIFICAT: IMPLEMENTAREA UNUI SISTEM DE EVALUARE A PERSONALULUI CU FUNCȚII DE EXECUȚIE, BAZAT PE OBIECTIVE
REALIZAT: RAPORT DE EVALUARE ANUAL LEGAT DE MANAGEMENTUL PERFORMANȚEI PERSONALULUI CU FUNCȚII DE EXECUȚIE, CARE SĂ INCLUDĂ CONCLUZII ȘI PLAN DE MĂSURI

BVB – buget de venituri și cheltuieli aprobat

BILANȚ – bilanțul corespunzător BVC aprobat

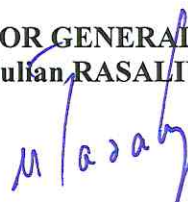
Director Financiar

Andreea-Mihaiela VAIDOS



SOCIETATEA IAR SA, prin

DIRECTOR GENERAL
Marian-Iulian RASALIU



CRITERII DE INTEGRITATE

Având în vedere următoarele:

Directorul Financiar are obligația de a declara orice interese personale care pot veni în contradicție cu exercitarea obiectivă a atribuțiilor pe care le exercită în îndeplinirea mandatului;

Directorul Financiar este obligat să ia toate măsurile necesare pentru evitarea situațiilor de conflict de interese și incompatibilități;

Identificarea timpurie și înlăturarea în timp util a premiselor apariției faptelor de corupție sunt prioritare și imperative;

Etica se referă la comportamentul individual, în context organizațional sau nu, care poate fi apreciat sau evaluat și din perspectiva valorilor, principiilor și regulilor etice de la nivelul societății;

Comportamentul integru este acel comportament apreciat sau evaluat din punct de vedere etic ca fiind corect. Integritatea, ca valoare individuală, se referă la această corectitudine etică, care nu poate fi delimitată de corectitudinea legală și profesională;

Comportamentul lipsit de integritate este o formă de subminare a misiunii societății, conducând la un climat organizațional toxic pentru angajați și terți, și afectând interesele legitime ale tuturor celor implicați, inclusiv interesul public,

Directorul Financiar al Societății își asumă următoarele criterii de integritate:

1. Este o persoană competentă, corectă și dornică de a contribui la dezvoltarea societății;
2. Aderă la valorile și principiile Codului Etic al societății;
3. Ia decizii numai în interesul societății (deciziile nu sunt luate pentru a dobândi beneficii financiare sau alte avantaje material, sociale sau de altă natură pentru el însuși, familie sau apropiați);
4. Nu are afaceri sau contracte cu societatea pentru care își desfășoară activitatea ca Director Financiar, sau cu o societate parteneră;
5. Asigură respectarea principiului transparenței în ceea ce privește deciziile și acțiunile sale;
6. Are datoria de a declara orice interese particulare ce au legătură cu îndeplinirea responsabilităților specifice mandatului și de a lua atitudine în sensul rezolvării oricăror conflicte de interese care pot apărea, astfel încât să protejeze interesul societății;
7. Este responsabil pentru deciziile și acțiunile lui în fața acționarilor și se supune oricărei evaluări de performanță în aducerea la îndeplinire a mandatului;
8. Nu trebuie să-și creeze obligații financiare sau de alt gen față de organizații sau persoane fizice sau juridice care ar influența modul în care își duce la îndeplinire îndatoririle specifice mandatului primit de la administratori;
9. Nu înregistrează plăți restante la bugetul de stat în calitate de persoană fizică;
10. Nu a fost destituit dintr-o funcție publică sau nu i-a fost încetat contractul individual de muncă pentru motive imputabile acestuia în ultimii 3 ani, conform prevederilor legale în vigoare;
11. Nu s-a început urmărirea penală împotriva sa, nu a fost trimis în judecată sau condamnat pentru săvârșirea unei infracțiuni de corupție sau a unei fapte legate de nerespectarea regimului interdicțiilor, incompatibilităților, conflictului de interese sau declarării averilor, deturnare de fonduri, evaziune fiscală, fapte ce au legătură cu exercitarea atribuțiilor de Director Financiar, sau pentru orice alte fapte prevăzute de legea penală;

12. Împotriva sa nu s-a dispus de către Agenția Națională de Integritate un act de constatare rămas definitiv, referitor la încălcarea obligațiilor legale privind averile nejustificate, conflictul de interese sau regimul incompatibilităților;
13. Nu i s-a stabilit, printr-o hotărâre judecătorească a instanțelor rămasă definitivă, calitatea de colaborator sau lucrător al Securității, ca poliție politică, potrivit legii, și nu a promovat/nu promovează idei sau acțiuni extremiste (rasism, xenofobie, antisemitism etc);
14. Nu a obținut titluri și diplome prin plagiat, sau furt intelectual dovedit prin decizie definitivă a instanței;
15. Nu se află sub control judiciar pentru orice tip de infracțiune, precum și în stare de arest preventiv sau arest la domiciliu;
16. Nu a manifestat un comportament injurios, agresiv sau neadecvat față de colegi;
17. Se implică efectiv în promovarea integrității societății și oferă propriul exemplu de integritate, sancționând sau gestionând adecvat încălcările regulilor, de la cele mai mici, de tipul abaterilor administrative, până la cele mai grave, de nivelul infracțiunilor.

Data: 29.07.2026

Semnătura,



REGULI DE CONFIDENȚIALITATE

1. Definiția

Termenul de „Informații Confidențiale” înseamnă și include orice informații cu privire la activitatea economică a Societății care nu sunt publice, potrivit (i) legii, (ii) hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor, (iii) deciziilor Consiliului de Administrație și (iv) reglementărilor interne ale Societății.

Fără a se limita la cele de mai sus, informațiile confidențiale includ:

- a) termenii contractuali și orice informații cu privire la partenerii de afaceri, clienții, agenții, salariații, antreprenorii, investitorii sau furnizorii Societății, precum și condițiile în baza cărora Societatea desfășoară activități economice cu fiecare dintre aceste persoane;
- b) programe de calculator sau programul soft dezvoltat, modificat sau folosit de Societate;
- c) informații de orice fel compilate de către Societate, inclusiv, dar fără a se limita la, informații legate de produse și servicii, reclamă și marketing, precum și de către clienți, furnizori și/sau parteneri de afaceri, existenți sau potențiali;
- d) algoritmi, proceduri sau tehnici, sau idei și principii esențiale care stau la baza unor asemenea algoritmi, proceduri sau tehnici dezvoltate de sau acelea folosite de Societate sau în alt fel cunoscute Societății (cu excepția oricărui algoritm, procedură sau tehnică care ține de domeniul public), indiferent dacă acești algoritmi, proceduri, tehnici fac sau nu parte dintr-un program de computer, inclusiv, dar fără a se limita la tehnici pentru:
 - identificarea posibilibilor clienți;
 - comunicarea efectivă cu clienții existenți sau potențiali;
 - reducerea costurilor de funcționare sau creșterea eficienței sistemului.
- e) faptul că Societatea folosește, a folosit sau a evaluat ca posibilitate de a folosi orice bază de date anume, surse de date, algoritmi, proceduri sau tehnici sau ideile dezvoltate sau furnizate de o persoană, alta decât Societatea (inclusiv orice algoritm, procedură sau tehnică din domeniul public), indiferent dacă asemenea algoritmi, proceduri sau tehnici fac parte dintr-un program de computer sau nu;
- f) strategiile de stabilire marketing, dezvoltate, investigate, dobândite (de la o terță persoană sau în alt fel), evaluate, modificate, testate sau folosite de către Societate, sau orice informații cu privire la sau care ar putea în mod rezonabil duce la dezvoltarea unei asemenea strategii;
- g) informații cu privire la planurile de viitor ale Societății, inclusiv, fără însă a se limita la, planuri de extindere la zone geografice, segmente de piață sau servicii;
- h) informații care vor fi dezvăluite exclusiv în condițiile prevăzute la punctul 5;
- i) orice alte informații dobândite de Directorul Financiar în cursul exercitării mandatului său, despre care s-ar putea aprecia, în mod rezonabil, că reflectă vulnerabilități ale Societății, și care ar ajuta un competitor sau un potențial competitor al Societății, pentru a concura cu succes împotriva Societății;
- j) orice informație primită de Societate de la terțe persoane care, la rândul lor, au o obligație de confidențialitate despre a cărei existență înștiințează Societatea;
- k) orice informații derivate din toate cele de mai sus și
- l) orice copii ale tuturor informațiilor menționate mai sus, cu excepția situațiilor în care aceste copii sunt solicitate de o instanță judecătorească sau de o altă autoritate publică, în condițiile prevăzute de lege.

2. Folosirea și dezvăluirea Informațiilor Confidențiale

Directorul Financiar recunoaște că a dobândit și/sau va dobândi Informații Confidențiale în cursul sau în legătură cu exercitarea mandatului în cadrul Societății, precum și că folosirea, în scopul concurării Societății, a acestor Informații Confidențiale, de către sine ori de către alte persoane, ar periclita grav capacitatea Societății de a continua activitatea sa economică.

Prin urmare, Directorul Financiar acceptă că, direct sau indirect, în orice moment, pe durata Contractului încheiat cu Societatea sau oricând ulterior încetării acestuia, și indiferent când și din ce motiv acest contract va înceta, nu va folosi sau determina folosirea oricăror Informații Confidențiale în legătură cu orice activități sau afaceri, cu excepția activităților economice ale Societății, și nu va dezvălui sau determina dezvăluirea oricăror Informații Confidențiale către orice persoană fizică, societate, asociație, grup sau orice altă entitate, cu excepția cazului în care această dezvăluire a fost autorizată în mod specific în scris de către Societate, sau cu excepția cazului în care este cerută de orice lege aplicabilă, ori dispusă prin hotărârea unei instanțe judecătorești sau arbitrale competențe, sau de orice autoritate publică care prin lege este abilitată să primească astfel de informații.

Suplimentar, Directorul Financiar se obligă să notifice Societatea, cu promptitudine, cu privire la orice act al unei instanțe judecătorești sau arbitrale, ori al unei alte autorități publice, de natură celor precizate în alineatul anterior, astfel încât Societatea să poată adopta, în condițiile legii, măsuri de protecție sau o altă soluție adecvată, și va furniza în continuare orice asistență pe care Societatea o poate solicita în mod rezonabil pentru a garanta asemenea măsuri sau soluții, în cazul în care măsurile de protecție menționate în alineatul anterior nu sunt suficiente, Director Financiar va furniza numai acea secțiune din Informația Confidențială care este cerută în mod legal de autoritatea publică în cauză și va depune toate eforturile rezonabile și întemeiate legal, pentru a obține tratamentul confidențial al oricăror Informații Confidențiale astfel dezvăluite.

3. Folosirea și dezvăluirea informațiilor cu privire la terțe persoane

Directorul Financiar înțelege că Societatea primește uneori informații de la terțe persoane, pe care Societatea trebuie să le trateze cu confidențialitate și să le folosească doar în scopuri limitate, („Informații cu privire la terțe persoane”).

Directorul Financiar acceptă că, direct sau indirect, în orice moment, pe durata Contractului încheiat cu Societatea, sau oricând după încetarea acestuia, și indiferent când și din ce motiv acest Contract va înceta, nu va folosi sau determina folosirea oricăror Informații cu privire la terțe persoane, cu excepția cazurilor în care acest lucru este permis printr-un acord scris încheiat între Societate și respectiva terță persoană, cu excepția cazului în care este cerută de orice lege aplicabilă sau prin hotărârea unei instanțe judecătorești sau arbitrale competențe sau de orice altă autoritate publică care prin lege este abilitată să primească astfel de informații. Adicional, Directorul Financiar se obligă să notifice Societatea, cu promptitudine, cu privire la orice act al unei instanțe judecătorești sau arbitrale, ori al unei alte autorități publice, de natura celor precizate la alineatul anterior, astfel încât Societatea să poată adopta, în condițiile legii, măsuri de protecție sau o altă soluție adecvată. În cazul în care măsurile de protecție nu sunt suficiente, Directorul Financiar va furniza doar acea secțiune din Informație cu privire la terțe persoane, după cum este cerut în mod legal.

4. Protejarea secretelor comerciale

Nicio prevedere din prezentul Contract nu va implica Societatea și nu va afecta în niciun fel drepturile sale de a-și proteja secretele comerciale, prin orice mijloace prevăzute de lege.

5. Dezvăluirea de informații de către Societate

Pe durata executării Contractului și la data încetării prezentului Contract, Directorul Financiar va dezvălui și va preda prompt Societății, în măsura în care o asemenea dezvăluire s-ar aprecia în mod rezonabil ca fiind în interesul Societății, în scris, sau în orice formă și mod, cerute în mod rezonabil de Societate, următoarele informații, („Informații care vor fi dezvăluite”):

- (i) toți și orice algoritmi, proceduri sau tehnici cu privire la activitățile economice ale Societății sau la activitatea Directorul Financiar în cadrul Societății, ideile și principiile esențiale care stau la baza unor asemenea algoritmi, proceduri sau tehnici concepute, originale, adaptate, descoperite, dezvoltate, dobândite (de la o terță persoană sau în alt fel), evaluate, testate sau aplicate de Directorul Financiar în decursul activității sale în cadrul Societății, indiferent dacă asemenea algoritmi, proceduri sau tehnici au fost incorporate într-un program de computer;
- (ii) toate și orice strategii de stabilire de marketing, ideile și principiile esențiale care stau la baza

acestor strategii și orice informații care ar putea, în mod rezonabil, duce la dezvoltarea unor asemenea strategii concepute, originale, adaptate, descoperite, dezvoltate, dobândite (de la o terță persoană sau în alt fel), evaluate, testate sau aplicate de Directorul Financiar în decursul activității sale în cadrul Societății;

- (iii) informații cu privire la toate și orice produse și servicii, ideile și principiile esențiale care stau la baza acestor produse și servicii, concepute, originale, adaptate, descoperite, dezvoltate, dobândite (de la o terță persoană sau în alt fel), evaluate, testate sau aplicate de Directorul Financiar în decursul activității sale în cadrul Societății și
- (iv) orice alte idei sau informații concepute, originale, adaptate, descoperite, dezvoltate, dobândite (de la o terță persoană sau în alt fel), evaluate, testate sau aplicate de Directorul Financiar în decursul activității sale în cadrul Societății, în cazul în care aceste idei sau informații ar putea fi apreciate, în mod rezonabil, ca fiind folositoare sau valoroase pentru Societate.

6. Caracterul confidențial al Informațiilor care vor fi dezvăluite

Părțile convin că Informațiile care vor fi dezvăluite, conform pct. 5, sunt, la rândul lor, subsumate sferei Informațiilor Confidențiale, potrivit definiției de la pct. 1 din prezenta Anexă, iar Directorul Financiar se obligă să folosească și să păstreze toate Informațiile care vor fi dezvăluite în condițiile pct. 5 în același fel ca și Informațiile Confidențiale, respectând, totodată, prevederile pct. 3 din prezenta Anexă cu privire la confidențialitatea Informațiilor referitoare la terțe persoane.

7. Întinderea în timp a respectării obligațiilor de confidențialitate

Obligațiile de confidențialitate ce revin Directorului Financiar în baza prezentei Anexe, parte integrantă din Contract, rămân aplicabile și după încetarea prezentului Contract și vor produce efecte pe o perioadă nelimitată de timp sau până la data la care acestea devin publice.

8. La momentul încetării contractului de mandat, indiferent de cauza încetării, Directorul Financiar va returna societății orice documente confidențiale sau le va distruge.

Data: 29.07.2026

Semnătura,



OBLIGAȚII DE NECONCURENȚĂ

- I. Pe perioada exercitării mandatului său în Societate, Directorul Financiar, în mod direct sau indirect, fie în nume propriu, fie în calitate de salariat, agent, administrator, director, asociat, acționar, investitor sau în orice altă calitate, este de acord și se obligă:
- a) să nu se angajeze în orice activitate sau afacere care este în concurență cu activitatea sau afacerea Societății;
 - b) să nu asiste în orice mod, orice persoană ale cărei activități sunt în concurență cu sau care prejudiciază în orice alt mod activitățile comerciale ale Societății.
- II. Pe perioada exercitării mandatului său în Societate, Directorul Financiar, în mod direct sau indirect, cu sau fără comision, fie în nume propriu, fie în calitate de salariat, agent, consultant, administrator, director, asociat, acționar, investitor sau în orice altă calitate, nu va:
- a) determina sau încerca să determine orice salariat, consultant, furnizor, cumpărător sau antreprenor independent al Societății să înceteze relația sa cu Societatea, astfel încât acțiunea să producă prejudicii societății;
 - b) utiliza, reține în calitate de consultant sau de antreprenor, ori determina angajarea sau reținerea oricărui salariat, angajarea/încheierea unei relații contractuale cu vreun agent, consultant, furnizor de servicii sau produse, cumpărător sau antreprenor independent al Societății, astfel încât acțiunea să producă prejudicii societății.
- III. Oricare încălcare a obligațiilor cuprinse în prezenta Anexă de către Directorul Financiar îndreptățește Societatea să solicite acestuia despăgubiri pentru daunele provocate Societății și constituie cauză de revocare din calitate de Director Financiar.

Data:29.04.2025.....

Semnătura,



DECLARAȚIE

privind neîncadrarea în situația de conflict de interese/ incompatibilitate

Subsemnatul, VAIDOSȘ ANDREEA - MIHAIELA, domiciliată în Municipiul Brașov, Strada Aluniș, nr. 1, Bl. A31A, ap 2, tel 0728137603, posesor al C.I. seria BV1019222, eliberată de SPCLEP Brașov la data de 11.09.2025, având CNP 2770928080026, având în vedere numirea mea în calitate de Director Financiar al Societății IAR S.A.,

Declar pe propria răspundere, sub sancțiunea revocării din funcția de Director Financiar al Societății IAR S.A. și cunoscând dispozițiile articolului 326 din Codul Penal cu privire la falsul în declarații, că nu mă aflu la această dată în situația de conflict de interese sau incompatibilități, așa cum sunt acestea definite de legislația în vigoare din România.

Totodată, declar pe propria răspundere faptul că, mă oblig ca pe toată perioada cât detin calitatea de Director Financiar la Societatea IAR S.A., să nu mă aflu în una din situațiile de conflict de interese/incompatibilitate, prevăzute de lege.

Data: 29.07.2026

Semnătura,

